

Notat

Dato: 04.08.2021
Reference: Kommunaldirektørens
Sekretariat
Journalnr.: 20/22966

Status på tværgående grupper - august 2021

Der er på nuværende tidspunkt etableret tre faste tværgående grupper på koncernniveau i Norddjurs Kommune. Grupperne består altid af flere ledelsesrepræsentanter på direktion- såvel som aftaleholderniveau. Formålet med de tværgående grupper er at understøtte bredt ejerskab og forankring i organisationen om strategiske emner. Dette arbejde kræver en koordineret og fælles indsats på tværs af forvaltninger og fagområder, og gruppens medlemmer skal afspejle det tværgående princip. Alle gruppers nedsættelse og bemanding godkendes i direktion og har et ledelsesmæssigt, strategisk ophæng i chefforum.

Den tværgående digitaliseringsstyregruppe

Formål

Formålet med den tværgående digitaliseringsstyregruppe er, at arbejdet med digitalisering i Norddjurs kommune fortsat styrkes som en integreret del af driften, ledelsesopgaven og på tværs af alle niveauer, herunder med en struktur, forankring og formalisering af digitaliseringsarbejdet på tværs af hele kommunen. Den tværgående digitaliseringsstyregruppe fungerer med afsæt i "Kommissorium for den tværgående digitaliseringsorganisation".

Medlemmer

Gruppens medlemmer er sundhed - og omsorgschef Søs Fuglsang, chef for kultur og udvikling Trine Grejsen, skole- og dagtilbudschef Lene Mehlsen Thomsen, stabschef/konst. fællesforvaltningsdirektør Kim B. Nielsen, teamleder og databeskyttelsesrådgiver Kaare Christensen, samt chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen.

Organisering

- Gruppen mødes 4 gange årligt (i hvert kvartal) og har samlet arbejdsgruppens materiale på intranettet.
- Gruppens arbejde suppleres med to årlige dialogmøder med hvert chefområde (både fagchefer og sekretariatschefer), hvor Kaare Christensen og Tonny Olsen deltager.

Aktuel status

I digitaliseringsstyregruppen drøftes primært tværgående strategiske emner, herunder det, der har relevans uden for Norddjurs Kommune og koblinger til lokale indsatser. Det kan eksemplificeres gennem de seneste års emner behandlet i Digitaliseringsstyregruppen:

- Ny digitaliseringsstrategi til politisk behandling. "Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025"
- Borgerblikket. Borgernes adgang til egne data implementeres løbende efter landsdækkende bølgeplan
- Office 365 med bl.a. Teams. Implementeres i løbet af 2021-2022
- Fyrtårnsprojekter som gruppen følger: Aula, Fasit, Borgerblikket og Office 365
- Intranet. Erstatte medarbejderportal på norddjurs.dk
- Gevinstrealisering. Hvad er det og hvordan arbejder man med det?
- Konferencelokaler. Et antal mødelokaler opgraderes med virtuelt udstyr
- Webinarløsning. Zoom som supplement til Skype
- Schrems2. Overførsel af data til 3.-lande
- Kombit-projekter. Projektplanlægning, -udrulning og -opfølgning
- Digitale kompetencer. Udvikling af det digitale mindset hos ledere og medarbejdere, herunder arbejdet med digitale kompetencer

Slutteligt forventes det nye digitaliseringsprogram 2021-2025 at blive rammesættende for gruppens arbejde i fremtiden.

Informationssikkerhedsudvalget

Formål

Informationssikkerhedsudvalget skal agere styrende organ i forhold til informationssikkerhed og varetage kommunens samlede overordnede interesser vedrørende informationssikkerhed. Dette indbefatter bl.a. Norddjurs Kommunes Informationssikkerhedspolitik og sikre at dertilhørende retningslinjer samt procedurer, løbende bliver ajourført og forankret i organisationen. Informationssikkerhedsudvalget fungerer med afsæt i "Kommissorium for Informationssikkerhedsudvalget i Norddjurs Kommune".

Medlemmer

Gruppens medlemmer er sekretariatschef i fællessekretariatet (vakant), sekretariatschef Marie-Louise Ifversen, stabschef/konst. fællesforvaltningsdirektør Kim B. Nielsen, afdelingsleder Rikke Broch, akademisk medarbejder Pia Ladefoged, afdelingsleder i borgerservice, IT og digitalisering Kenneth Andersen, teamleder og databeskyttelsesrådgiver Kaare Christensen, informationssikkerhedskoordinator Nirojan Kathirgamarajah, og chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen.

Organisering

- Gruppen mødes 4 gange årligt i hvert kvartal og har samlet arbejdsgruppens materiale på intranettet.

Aktuel status

Informationssikkerhedsudvalget har sammen med IT-sikkerhedsgruppen (teknisk sikkerhed) de seneste par år arbejdet målrettet med at implementere EU-persondataforordningen, den danske persondatalov og krav til informationssikkerhed generelt. Indsatserne har primært handlet om at blive compliant med lovgivning, forordninger og omgivelsernes forventninger til informationssikkerhed i en kommune:

- Senest er arbejdet med risikostyring sat i system og implementeres nu i første omgang på kritiske IT-systemer og systemområder.
- Arbejdet med at øge opmærksomheden i hele organisationen (awareness) har været prioriteret højt og er et emne, som der fortsat skal arbejdes med for at vedligeholde et passende niveau og løbende opmærksomhed på hele området.
- Mange tidligere gode rutiner er nu dokumenteret, sat i system og er tilgængelig på intranettet.

Den kommende tids indsatser bliver i høj grad at vedligeholde, fastholde og videreudvikle arbejdet med informationssikkerhed på et passende niveau, herunder minimere fejlmuligheder og dokumentere indsatserne.

Tværgående koordineringsgruppe for økonomi

Formål

Formålet med den tværgående koordineringsgruppe for økonomi er at sikre forankring på tværs i forhold til økonomiske emner på en enkel måde, skabe rum og mulighed for organisationen til at arbejde med nye idéer på området, og gøre det hurtigere og lettere at implementere allerede vedtagne målsætninger på økonomiområdet. Den tværgående koordineringsgruppe for økonomi fungerer med afsæt i ”Kommisorium for den tværgående koordineringsgruppe for økonomi”.

Medlemmer

Gruppens medlemmer er økonomichef Bettina Andersen, sekretariatschef for velfærd Marie-Louise Ifversen, sekretariatschef for fællesforvaltningen (vakant), og stabschef/konst. fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun.

Organisering

- Der afholdes møde efter behov. Dog afholdes møde mindst én gang i kvartalet. Møderne afholdes hvis muligt umiddelbart inden relevante sekretariatschefsgruppemøder.

Aktuel status

Den nuværende status er, at gruppen fortsat anvendes i forbindelse med koordinering på tværs af organisationen. Dette foregår bl.a. i forbindelse med budgetproces og budgetopfølgning mv. Der har endnu ikke været afholdt nogle formelle møder i gruppen under nedlukningen, men der har løbende været en koordinering mellem økonomi og sekretariatscheferne for de to forvaltninger omkring de løbende opgaver. Derudover har der været indgået samarbejdsaftaler omkring økonomi med alle chefer, hvor der også har været en dialog med medlemmerne af gruppen individuelt.

Gruppe for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af Covid-19

Formål

Gruppen har beskæftiget sig med, hvordan vi som organisation og kommune vender tilbage til en mere almindelig hverdag på den anden side af covid19. Efter mere end et år med restriktioner, omlagte arbejdsrutiner og arbejdsgange har gruppen drøftet, hvordan organisationen sikres den bedst mulige genåbning, hvor trivsel og arbejdsglæde bevares, og hvor de bedste erfaringer og løsninger fra det seneste år fastholdes og videreudvikles til gavn for den borgerrettede service. Det har været relevant at sætte fokus på, hvilke dilemmaer og udfordringer, der kan opstå i den nye, gradvist normaliserede hverdag, hvordan disse kan håndteres, samt hvordan organisationen kan handle proaktivt for at sikre en god genåbning for borgere, pårørende, ledere og medarbejdere. Gruppen fungerer med afsæt i "Kommissorium for tværgående gruppe vedr. opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af Covid-19".

Medlemmer

Formand for gruppen er kommunaldirektør Christian Bertelsen og i øvrigt er gruppen bemannet af følgende: Chef for borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen, skole- og dagtilbudschef Lene Mehlsen, biblioteksleder Lars Lerche, leder af forebyggelse og tidlig indsats Annette Kristensen, hjemmeplejeleder Hanne Winterberg, skoleleder Jacob Hørlyk, MED-repræsentant Lisa Mogensen, MED-repræsentant Hanne Majgaard Nielsen, MED-repræsentant Anni Hovmann Nielsen samt MED-repræsentant Michael Aagaard Laursen. Kommunaldirektørens sekretariat er sekretariat for gruppens arbejde.

Organisering

- Gruppen har afholdt to møder indtil videre d. 4. maj og 7. juni og afholder det tredje og afsluttende møde d. 9. september.

Aktuel status

Status for gruppen er, at der netop er udarbejdet en afrapportering, som deles bredt i organisationen med henblik på at rette opmærksomhed på temaer, forhold og muligheder, der er væsentlige at tage i betragtning for at sikre den bedst mulige løsning af kerneopgaven i den fremtidige organisation post-corona.

Gruppe for bæredygtighed (afsluttet 2021)

Gruppen afrapporterede sit arbejde primo 2021 i organisationens *principper for bæredygtighed*. I principperne beskrives det, hvordan bæredygtighed kan indgå i kommunens kerneopgave, så det skaber en merværdi for arbejdsgange, opgaveløsning og i sidste ende kommer borgerne til gavn. Formålet med principperne for bæredygtighed er at se os selv som en del af bæredygtige fællesskaber og lokalsamfund, der understøtter sammenhængskraften omkring den fælles, bæredygtige udvikling af Norddjurs på tværs af kommunen.

Gruppe for markedsføring (afsluttet 2019)

Gruppen afsluttede sit arbejde i efteråret 2019. En af målsætningerne med gruppen var at styrke den horisontale samarbejdsrelation og sætte fokus på tværgående emner. Gruppen har kvalificeret det lokale kommunikations- og markedsføringsarbejde og sat emnet på dagsordenen i afdelingerne. Gruppen har også medvirket til at styrke netværk og sam-

arbejdsrelationer samt løftet konkrete opgaver og arrangementer, herunder letbane-indvielsen, byudvikling i Auning, cases til Facebook mv. Der er fortsat behov for fokus på eksekvering af markedsføringsopgaver på tværs, og det er på den baggrund en central pointe, at disse tværgående samarbejder og drøftelser ses som et supplement til den daglige drift i organisationen.

Jf. direktionens dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen d. 12. maj er det i øvrigt aftalt, at der nedsættes en tværgående gruppe, som har til formål at arbejde med overblik over ledige lokaliteter og anvendelsesmuligheder. Vej- og ejendomschefen tager videre initiativ.